

| Concepto | 2020 | 2019 |
|---|--------------------------|-------------------------|
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | | |
| ORIGEN | \$690,080,109.04 | \$708,161,941.23 |
| IMPUESTOS | \$56,321,691.35 | \$65,099,283.16 |
| DERECHOS | \$48,106,537.98 | \$51,588,847.05 |
| PRODUCTOS | \$303,122.34 | \$82,609.45 |
| APROVECHAMIENTOS | \$2,314,187.28 | \$9,366,895.44 |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS | \$33.52 | \$843.60 |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLA | \$582,581,744.81 | \$582,023,462.53 |
| OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN | \$452,791.76 | \$0.00 |
| APLICACIÓN | \$542,181,066.05 | \$594,500,918.47 |
| SERVICIOS PERSONALES | \$200,951,122.66 | \$216,376,695.75 |
| MATERIALES Y SUMINISTROS | \$75,916,323.16 | \$76,393,746.12 |
| SERVICIOS GENERALES | \$198,311,552.89 | \$240,118,637.33 |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO | \$39,245,000.00 | \$40,400,000.00 |
| AYUDAS SOCIALES | \$24,816,754.53 | \$1,377,974.77 |
| PENSIONES Y JUBILACIONES | \$2,940,312.81 | \$3,457,057.11 |
| CONVENIOS | \$0.00 | \$281,473.30 |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN | \$0.00 | \$16,095,334.09 |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | \$147,899,042.99 | \$113,661,022.76 |
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | | |
| APLICACIÓN | \$107,317,374.81 | \$99,372,246.69 |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO | \$106,538,144.21 | \$96,207,062.59 |
| BIENES MUEBLES | \$779,230.60 | \$3,141,991.06 |
| OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN | \$0.00 | \$23,193.04 |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | -\$107,317,374.81 | -\$99,372,246.69 |
| FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO | | |
| APLICACIÓN | \$43,429,090.15 | \$31,419,524.98 |
| OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO | \$43,429,090.15 | \$31,419,524.98 |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO | -\$43,429,090.15 | -\$31,419,524.98 |
| INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO | -\$2,847,421.97 | -\$17,130,748.91 |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO | -\$942,516.24 | \$16,188,232.67 |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO | -\$3,789,938.21 | -\$942,516.24 |